8. Криптовалюта в Беларуси в 2026 году: закон, налоги, статус и новые правила [Электронный ресурс] // Jurisprudent.by. – 27.03.2026. – Режим доступа: https://jurisprudent.by/kriptovalyuta-v-belarusi/. – Дата доступа: 03.10.2026.

9. ПВТ в Беларуси: рост внутреннего рынка и развитие криптосферы [Электронный ресурс] // НЭГ. – Режим доступа: https://neg.by/novosti/otkrytj/pvt-v-belarusi-rost-vnutrennego-rynka-i-razvitie-kriptosfery/. – Дата доступа: 03.10.2026.

К.А.ЮДЕНКО[1], Е.С.ГРУЗНЕВИЧ[2]

ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: СОСТОЯНИЕ, БАРЬЕРЫ И КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

[1]Учреждение образования «Витебский государственный технологический университет», г. Витебск, Республика Беларусь, студент

[2]Учреждение образования «Витебский государственный технологический университет», г. Витебск, Республика Беларусь, заведующий кафедрой экономики и электронного бизнеса, кандидат экономических наук

Цифровая экономика представляет собой систему экономических, социальных и культурных отношений между государством, бизнесом и гражданами, функционирующую в глобальном информационном пространстве на основе широкого использования сетевых цифровых технологий. В научной литературе сложились технологический, отраслевой и системный подходы к ее определению; наиболее полным является системный, объединяющий технологические, отраслевые и институциональные аспекты [1; 2]. Институциональная база цифрового развития Беларуси включает Декрет № 8 «О развитии цифровой экономики» (2017), Государственную программу «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 гг., Указ № 381 «О цифровом развитии» (2023 г.) и Концепцию обеспечения суверенитета в сфере цифрового развития до 2030 года (2025) [3]. Ключевым институтом остается Парк высоких технологий: в 2024 г. – более 1 100 резидентов, экспорт свыше 2,9 млрд долл. США, около 70 % экспорта ИКТ-услуг страны [5].

Особенность цифровой трансформации Республики Беларусь – мощный экспортно-ориентированный ИТ-сектор, сосредоточенный преимущественно в Минске, сосуществует с догоняющим уровнем внедрения технологий в традиционных отраслях и госуправлении. Сохраняются территориальный дисбаланс, дефицит ИКТ-кадров и институциональная ловушка «цифровизации без трансформации», когда автоматизация не дает роста производительности. Для преодоления диспропорций необходимы целевая подготовка и закрепление ИТ-специалистов в регионах и реальном секторе, введение измеримых показателей цифровой зрелости для государственных предприятий и распространение успешных цифровых решений на средние и малые населенные пункты [1].

Проект «Умные города Беларуси» входит в Государственную программу «Цифровое развитие Беларуси» и признан одним из «проектов будущего». Его основа – создание и распространение типовой региональной цифровой платформы «Умный город». Эта платформа объединяет различные «умные» решения в пределах города или района и предоставляет единый доступ к цифровым сервисам для органов власти, бизнеса и граждан. В 2024 году была завершена разработка начальной версии программного обеспечения платформы. Затем прошли ее опытная эксплуатация в Минске, областных центрах и 11 городах с населением около 80 тысяч человек (Орша, Барановичи, Пинск, Новополоцк, Полоцк, Мозырь, Лида, Борисов, Солигорск, Молодечно, Бобруйск), а также приемочные испытания. В начальную версию вошли сервисы для информационно-аналитической поддержки местных органов власти, электронного участия граждан, городские, деловые и туристические сервисы. В 2025 году планируется разработать расширенную версию платформы и обеспечить ее полноценную работу в 17 городах (Минск, областные центры и перечисленные города). В 2026–2030 годах предусмотрено дальнейшее развитие и масштабирование платформы по всей стране [4].

Анализ ИКТ-инфраструктуры и использования цифровых технологий показывает устойчивое расширение базовых условий цифровизации (таблица 1).

Таблица 1 – Показатели развития ИКТ-инфраструктуры Республики Беларусь, 2021-2024 гг.

Показатель	2021	2022	2023	2024	Темп роста за 2021-2024 гг.,%
Охват широкополосным интернетом, % домохозяйств	82,3	85,1	87,4	89,0	108,14
Пользователи интернета, % населения	81,2	83,0	85,3	87,1	107,27
Цифровые гос. услуги (доступных онлайн), %	68,0	75,0	82,0	85,0	125
Число абонентов мобильной связи, млн	11,6	11,8	12,0	12,2	105,17

Источник: составлено по данным [5].

За 2021–2024 гг. все показатели ИКТ-инфраструктуры выросли. Наибольший темп роста демонстрируют цифровые госуслуги онлайн (+25 %), тогда как охват широкополосным интернетом, число пользователей интернета и абонентов мобильной связи увеличились на 5–8 %. Это говорит о смещении акцента с расширения базовой инфраструктуры на развитие цифровых сервисов.

Базовая цифровизация организаций Беларуси практически завершена: в 2024 г. 99,3 % из них использовали персональные компьютеры. Однако внедрение более сложных технологий остается неравномерным. ERP-системы применяли 34,1 % организаций, интернет вещей – 21,5 %, большие данные – 13,7 %. При этом облачные сервисы и электронный документооборот стали массовыми (50,2 % и 72,0 % соответственно), тогда как искусственный интеллект и промышленные платформенные решения пока используют лишь отдельные предприятия. Доля ИКТ в ВВП страны достигла 7,4 %, что является одним из самых высоких показателей среди стран СНГ [5].

Тем не менее сохраняются серьезные барьеры: дефицит квалифицированных ИКТ-кадров, высокая зависимость от иностранного программного обеспечения, недостаточное финансирование НИОКР, слабая цифровая инфраструктура в регионах и низкое доверие к цифровым сервисам. Под влиянием этих факторов формируются ключевые тенденции: укрепление технологического суверенитета и импортозамещение ПО, ускоренная цифровизация реального сектора, переход к комплексным платформенным решениям в госуправлении, обострение конкуренции за человеческий капитал и распространение «умных городов» на средние и малые населенные пункты

Для преодоления сохраняющихся барьеров и закрепления позитивных тенденций государственная политика в сфере цифрового развития должна быть сосредоточена на ряде приоритетных направлений. Первое из них – обеспечение технологического суверенитета и импортозамещение программного обеспечения: предполагается снизить долю иностранного ПО в госсекторе до 40 % к 2027 г., сформировать реестры «доверенных» поставщиков и национальный репозиторий свободного ПО. Второе направление – развитие программ цифровой грамотности, курсы программирования, увеличение приема ИТ-специалистов на 30 % к 2027 г. Третье – цифровизация реального сектора, включающая отраслевые программы с KPI, субсидирование промышленного IoT, MES и ERP, а также создание центров компетенций. Четвертое – регулирование цифровых финансовых активов, развитие безналичных платежей и FinTech. Пятое – укрепление цифровой безопасности: принятие закона о критической информационной инфраструктуре, создание национального центра реагирования на киберинциденты и разработка отраслевых стандартов [3].

Проведенный анализ показывает, что цифровая экономика Республики Беларусь обладает значительным потенциалом роста, однако ее дальнейшее развитие зависит не столько от количественного наращивания инфраструктуры, сколько от способности преодолеть структурные разрывы – между столицей и регионами, между ИКТ-сектором и традиционными отраслями, между базовой автоматизацией и освоением прорывных технологий. Проект «Умные города Беларуси» и создание типовой цифровой платформы «Умный город» выступают важным инструментом сокращения территориального цифрового неравенства. Реализация комплекса мер государственной политики, направленных на устранение сохраняющихся барьеров и закрепление позитивных тенденций, позволит превратить цифровую экономику в устойчивый источник экономического роста, повысить качество жизни граждан и укрепить позиции страны на мировом рынке ИКТ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Цифровая трансформация экономики: теория и практика в интеграционных союзах / А. Н. Аюпов [и др.] ; под общ. ред. М. Л. Зеленкевич, Н. Н. Бондаренко. – Минск : Институт бизнеса БГУ, 2020. – 227 с.

2. Головенчик, Г. Г. Цифровая экономика : учеб.-метод. комплекс / Г. Г. Головенчик. – Минск : БГУ, 2020. – 143 с.

3. О Государственной программе «Цифровая Беларусь» на 2026–2030 годы : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 30 декабря 2025 г. № 793 [Электронный ресурс] // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22500793 (дата обращения: 23.09.2026).

4. О проекте «Умные города Беларуси» [Электронный ресурс] // Министерство связи и информатизации Республики Беларусь. – URL: https://mpt.gov.by/ru/o-proekte-umnye-goroda-belarusi (дата обращения: 23.09.2026).

5. Информационное общество в Республике Беларусь : стат. сб. / Нац. стат. ком. Республики Беларусь. – Минск : Белстат, 2025. – 145 с.

А.Н.РУСАК

ЭТИЧЕСКАЯ СТОРОНА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ИИ ПРИ НАЙМЕ ПЕРСОНАЛА

Учреждение образования «Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники», г. Минск, Республика Беларусь, доцент, кандидат экономических наук

Все больше повседневных задач в процессе подбора и найма работников предприятиями разных сфер передается технологиям ИИ, которые постоянно обновляют и совершенствуют свой функционал. Согласно отчету Всемирного экономического форума «Future of Jobs Report 2025», одним из инструментов, оказывающим влияние на сферу управления персоналом на глобальном уровне становятся ИИ-ассистенты [1]. Преимущества от использования технологий ИИ в процессе найма очевидны и выражаются в качественном и в количественном отношении. По отзывам работников отделов HR, технологии ИИ помогают в поиске кандидатов и сборе информации о них; привлечении талантов и анализе способностей кандидатов; отборе, обобщении, сравнении